

**D.S. EN CONTROLE DE GESTION**

I. Une entreprise commerciale enregistre les ventes suivantes sur les 4 trimestres précédents :

Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
1500	1890	2000	1400
1600	2100	1200	900
		1000	1300

**Questions**

1. Analysez la saisonnalité de l'activité
2. Etablissez les prévisions selon moyenne mobile double avec une longueur de 4
3. En retenant les prévisions des 4 trimestres, Etablissez la budgétisation des approvisionnements selon période constante sans prise en compte du stock de sécurité, sachant que le nombre de commandes est égal à 3, le rythme d'approvisionnement est égal à 122 jours, le délai de livraison est égal à 5 jours et le stock initial est de 250 unités.

**NB.** Le trimestre 11 commence de janvier. L'entreprise s'organise de telle manière qu'elle n'ait aucun jour non ouvré dans l'année qui comporte 366 jours (février comporte 29 jours).

II. Les charges indirectes dans une entreprise fabriquant deux produits A et B correspondent à une section analytique d'assemblage dont l'unité d'œuvre est le nombre d'heures-machine.

**Les éléments budgétés se présentent comme suit :**

- Charges :

Charges fixes	Charges variables
15000 DH	25000 DH

- Production

Produits	Quantité produite	Nombre d'heures-machine par article
A	200	1,8
B	200	3,2

**Les éléments réels se présentent comme suit :**

- Charges :

Charges fixes	Charges variables
15000 DH	27000 DH

- Production

Produits	Quantité produite	Nombre d'heures-machine par article
A	175	2
B	250	3

**Question :** Calculez et analysez les écarts sur charges indirectes